



“CONCLUSIONES Y PLANTEAMIENTOS DE LOS GRUPOS DE TRABAJO REGIONALES EN EL MARCO DEL TALLER DE OBJETIVOS Y PRIORIDADES DE LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL 2025”

Martes 07 de enero de 2025, CENSODEP, Ciudad de México.

GRUPO DE TRABAJO 01 REGIÓN NOROESTE Baja California, Baja California Sur, Nayarit, Sinaloa y Sonora

Moderador: Ing. Santiago José Arguello Campos, Coordinador General de Producción Agropecuaria con la participación del Lic. Leonel Cota Montaña, Subsecretario de Agricultura y Desarrollo Rural.

Relator: Ing. Armando Zepeda Carrillo, Titular de la Oficina de Representación en la Entidad Federativa Nayarit.

1. Se reconoce el enfoque metodológico establecido por la Coordinadora General Territorial, Ing. Columba López, para analizar a detalle por cada Oficina de Representación, cuanto, cómo y en que se invirtió el presupuesto destinado al campo en los últimos 3 o 4 sexenios, lo que permitió identificar con precisión que:
 - A. Con el presidente Lic. Andrés Manuel López Obrador se invirtió significativamente más recurso al sector, en el caso de Nayarit, por el orden del 68% más que con EPN y más del doble que con FCH tomando en cuenta Sembrando Vida.
 - B. Privilegiando a pequeños y medianos productores, ya no a grandes productores como los sexenios anteriores.
 - C. De manera directa, sin intermediarios.
 - D. Destacando por su impacto: Precios de Garantía, Fertilizantes para el Bienestar, Producción para el Bienestar y Bienpesca.
 - E. Planes de Justicia a Pueblos Originarios especialmente en Sonora con el pueblo Yaqui y en Nayarit con las etnias Wixárika, Náayeri y O'dam, a quienes por primera vez se les hace justicia y se les escucha y se les atiende en sus demandas.





Con lo anterior, se desvirtúa el falso discurso de algunos de que el campo “se abandonó” en la pasada administración.

Esta valiosa información la debemos desdoblar en el territorio, entre todo nuestro equipo de trabajo y personal de las oficinas de representación y en cada foro relacionado con el campo.

2. Dos temas transversales y que nos son comunes como región Noroeste:

A. Primer tema **Sequía**: Agudizada en los últimos años, en el caso Nayarit en la región Sierra y Norte del Estado.

i. Nos obliga a redoblar esfuerzos para hacer un mejor y más eficiente aprovechamiento del recurso hídrico disponible a través de:

- 1.** Fortalecer los programas y acciones para la tecnificación del riego, elaborando Planes de Trabajo específicos por Zona conjuntamente con la CONAGUA.
- 2.** Reconversión productiva hacia cultivos con menos requerimiento de agua como lo está haciendo Sonora, de Trigo a Cártamo. Analizar en el caso de Sinaloa un plan de reconversión ante la caída en la superficie sembrada de maíz por la escasez del recurso hídrico.
- 3.** Acompañar al Plan Nacional Hídrico con una estrategia de reconversión productiva orientada hacia cultivos de menor requerimiento de agua y más rentables para elevar el beneficio del uso del recurso en la agricultura.
- 4.** Analizar con enfoque preventivo lo que se avecina con carteras vencidas por la falta de agua, especialmente en el caso de Sinaloa. Orientar al sector en la región para acceder en mayor medida al crédito aprovechando en mejor forma el Fondo Nacional de Garantías (FONAGA).





5. Conjuntamente con la CONAZA y ante el bajo nivel de intervención que se observa para atender el grave problema de la sequía por parte de los Gobiernos Estatales, gestionar programas para rehabilitar y recuperar capacidad de almacenamiento mediante acciones locales de desazolve de infraestructura a la que no se le ha dado mantenimiento.
- B.** El segundo gran tema que nos es transversal y que nos une y vincula como región es el **Golfo de California**.
- i. Ante la problemática de la caída en las pesquerías derivado de malas prácticas, se requiere con CONAPESCA implementar un Plan de Reordenamiento Pesquero y Acuícola en esta región megadiversa, que tiene la mirada de la comunidad conservacionista internacional por la situación crítica de la Vaquita Marina.
- 3.** Existe una agenda territorial con todas las dependencias que integramos el Sector Coordinado, destacando por su actualidad:
- A.** Los esfuerzos para reactivar la exportación a los Estados Unidos de ganado bovino de carne derivado de la presencia del Gusano Barrenador del Ganado en el sur del país, lo que ha afectado de manera significativa a Sonora. Se agradece al SENASICA y en especial al Señor Secretario por las gestiones ante el USDA-APHIS para que en breve se inicie la exportación.
 - B.** Con el SNICS, tal como lo planteó su Director General, fortalecer los esfuerzos locales en Sonora para no perder la semilla certificada de trigo ante la baja disponibilidad de agua y en consecuencia menor superficie sembrada, evitar que se comercialice como grano y preservarla para su disponibilidad en ciclos siguientes.





- C.** En el PEUA, se plantea la necesidad de implementar una mesa especial de atención con CONAGUA y CFE para agilizar la renovación de concesiones y trámites relacionados con el agua y revisar criterios para asignar tarifas, en el caso de Baja California Sur consideran que la tarifa debe definirse por el volumen de agua que se aprovecha y no por el tamaño del motor eléctrico de la bomba.

- D.** Coordinación en territorio para implementar el nuevo programa de la secretaría COSECHANDO SOBERANIA que permitirá impulsar la producción de los cultivos prioritarios como el frijol, así como el maíz que en la región tiene una tendencia a la baja en superficie cultivada.

- E.** Fortalecer las sanidades en acuacultura y pesca y una mayor vigilancia para que no ingrese al país camarón de contrabando de dudosa procedencia y que compite de manera desleal con los productores formales y establecidos en la región.

- F.** Impulsar un programa de mejoramiento genético en bovinos y caprinos de razas con mejor desempeño en condiciones de sequía para una ganadería más competitiva como se ha hecho en Baja California Sur.

- G.** Con la CONADESUCA atender la problemática de la disminución de la superficie cultivada de caña, por el orden de 18,000 ha entre Sinaloa y Nayarit, especialmente en este último estado por la quiebra del Ingenio de Puga, se requieren esfuerzos coordinados en el sector para conservar y recuperar el campo cañero en este Ingenio y hacer viable su permanencia como una fuente muy importante de empleo y derrama económica.

- H.** Se requiere revisar la eficiencia y la eficacia del Programa de Sanidad e Inocuidad Agroalimentaria del SENASICA, en los últimos años se ha realizado mucha inversión con cuestionables resultados, se debe revisar la participación de los Gobiernos Estatales y la operación de los Organismos Auxiliares de la SADER en la materia. Sin dejar de reconocer logros como el caso de la mosca de la fruta que le ha permitido a Nayarit y Sinaloa ser importantes exportadores de mango a Estados Unidos.





Para todo el Sector Coordinado se deben analizar y realizar PLANES ESPECIFICOS POR TERRITORIO en donde se establezca con precisión y para su seguimiento en cual tema, en cual zona o lugar, con quienes y que acciones se implementarán.

4. Estrategia Territorial:

- A. Evaluar las tareas de orden administrativo de todo el personal de la OREF, DDR y CADER para dejar de ser “ventanilleros” y “llenadores de cuadros” para convertirnos, previa capacitación y actualización, en GESTORES DEL TERRITORIO en DESARROLLO RURAL, atendiendo las prioridades que nos está marcando nuestra Presidenta de la Republica Dra. Claudia Sheinbaum Pardo, como ejemplo Nayarit puede aprovechar su amplia disponibilidad de agua para riego y por la incorporación próxima de 43,105 ha al riego derivado del Canal Centenario y en coordinación con la nueva dependencia PROSEBIEN y SNICS hacer del estado un semillero para abastecer las necesidades de semilla certificada de Frijol, Arroz y Maíz Blanco nacional no transgénico, entre otros.

Tenga Usted la confianza señor Secretario de que el personal y el equipo de trabajo de las Oficinas de Representación, los Distritos de Desarrollo Rural y los Centros de Apoyo al Desarrollo Rural y el personal de las dependencias del sector, estaremos a la altura de las circunstancias que nos exige el Gran Proyecto de Construir el Segundo Piso de la Cuarta Transformación de la vida pública de México.





GRUPO DE TRABAJO 02 REGIÓN NORESTE
Chihuahua, Coahuila, Durango, Nuevo León, Región Lagunera,
Tamaulipas y Zacatecas

Moderadora: Mtra. Elena Xóchitl Ramírez Reivich, Coordinadora General de Sustentabilidad y Resiliencia al Cambio Climático.

Relator: Dr. Benjamín Carrera Chávez, Titular de la Oficina de Representación en la Entidad Federativa Chihuahua.

Problemáticas a las que se les dará seguimiento a través de la constitución de una mesa de trabajo regional.

Sequía y poca disponibilidad del agua.

- Tecnificación de riego para optimización del uso de agua.
- Programa de estimulación de lluvias.
- Adecuar nuevos paquetes tecnológicos para sequía.
- Promoción de nuevas tecnologías para sequía (Ej. Establecimiento de plantíos de nopal forrajero.
- Promoción de nuevas tecnologías de producción forrajera para sequías.
- Captación de agua (agrícola y pecuaria) P EJ. Presas, bordos de abrevadero, ollas de captación para riego de auxilio.
- Hacer gestión del agua de cómo micro cuencas.
- Agricultura regenerativa.
- Ordenar la gobernanza de agua.
- Recuperación de pastizales.
- Reforma a la ley de energía para el campo y ley general de agua.
- Capacitación y acompañamiento técnico en temas.

Pérdida de rentabilidad de los cultivos.

- Semilla certificada (maíz y frijol) mejorada para sequía para ciclo PV 2025.
- Innovación y transferencia de tecnología actualizada (maquinaria y equipo).





- Nivelación de suelos agrícolas.
- Dar valor agregado para la comercialización
- Incrementar el acompañamiento técnico para temas de disminución de costos e incremento de la calidad de la producción.

Poco impacto de la articulación con el sector coordinado.

- Poco personal para levantamiento de información estadística.
- No tienen personal suficiente en Territorio.
- Poco presupuesto
- Inclusión de JCF en el Acompañamiento en el Acompañamiento Territorial (DDR, Distritos y CADERs como Tutores.)

Falta de aseguramiento agrícola.

Falta de financiamiento oportuno adecuado a pequeños y medianos productores.

Específicas: Falta de trazabilidad en la movilización de ganado.





GRUPO DE TRABAJO 03 REGIÓN CENTRO OCCIDENTE
Aguascalientes, Colima, Guanajuato, Jalisco, Michoacán,
Querétaro y San Luis Potosí

Moderador: Ing. Héctor Robles Berlanga, Coordinador General de Innovación Agroalimentaria.

Relator: Ing. Benito de Jesús Olvera Muñoz, Titular de la Oficina de Representación en la Entidad Federativa Querétaro.

Las compañeras y compañeros representantes de los estados de Colima, Jalisco, Aguascalientes, Guanajuato, Michoacán, San Luis Potosí y su servidor de Querétaro, nos hemos reunido en un taller de trabajo en el que cada uno expuso un documento que nuestra Coordinadora de Operación Territorial nos instruyó para realizarlo denominado "Prioridades de las OREFS 2025", derivado de este taller concentramos nuestras opiniones y conclusiones en cinco principales aspectos.

1. Primero agradecer a usted sus indicaciones, lineamientos y directrices que nos ha dado los cuales nos dan total claridad de lo que debemos hacer en las representaciones estatales y nos fortalecen para continuar operando y trabajando como cabeza de sector en coordinación y armonía con cada una de las dependencias sectorizadas y ser dignos representantes de usted en las entidades federativas.
2. Valoramos y reconocemos la importancia, la labor del Subsecretario Leonel Cota Montaña y de nuestra Coordinadora General de Operación Territorial, Ing. Columba Jazmín López Gutiérrez. Las presentaciones de Programas y mecánica operativa de todas las coordinaciones generales y de los titulares de todas las Instituciones sectorizadas, nos han dado mucha información claridad de lo que hacen y de cómo nos tenemos que coordinar y trabajar.
3. Fortalezas de la Secretaría: la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, es la única Secretaría del gobierno federal que cuenta con una estructura territorial de oficinas estatales 33 OREF Regionales, 191 DDR's y locales 713 Centros de Apoyo para el Desarrollo Rural.





Esta red de oficinas le permiten a la Secretaría acercar todos los programas, servicios y atención a los productores agrícolas, acuícolas y pecuarios en todo el país, por eso consideramos que es nuestra mayor fortaleza.

4. Otra fortaleza de la Secretaría es ser cabeza de sector y hoy somos testigos de su liderazgo con todas las instituciones sectorizadas, las presentaciones que cada una de estas ha realizado nos dan a nosotros como sus representantes en los estados, mucha información lo cual nos ayuda a fortalecer nuestras acciones para el trabajo coordinador que realizamos de manera permanente.

Las presentaciones de las Coordinaciones Generales nos ayudan y nos comprometen para ampliar nuestras actividades en DDR's y CADER's y mejora la atención a los productores y a la población de todas las comunidades rurales.

5. Finalmente las compañeras y los compañeros representantes de esta región centro occidente consideramos de mucha importancia estas reuniones por lo que le proponemos que a similitud de estas cinco mesa de trabajo hagamos reuniones semestrales o anuales por región con el objetivo de intercambiar experiencias, resultados, avances de los diferentes programas y mejorar permanentemente nuestras actividades y cumplir cabalmente con las instrucciones del Sr. Subsecretario y de nuestra Coordinadora General de Operación Territorial.

Se destacan las instrucciones, lineamientos y ejes de la política pública delineada por nuestra presidenta, la Dra. Claudia Sheinbaum Pardo, para alcanzar la soberanía agroalimentaria. Asimismo, se resalta el trabajo del secretario, el Dr. Julio Berdegué Sacristán, y de la coordinadora general de Operación Territorial, la Ing. Columba Jazmín López Gutiérrez, para fortalecer la presencia en el territorio de las Oficinas de Representación (OREF). También se reconocen las intervenciones de todos los Coordinadores Generales y Titulares de Organismos Sectorizados que brindaron su apoyo.





Problemática y causas discutidas: Se destaca la problemática relacionada con la reducción de superficies agrícolas cultivadas, tanto en riego como en temporal. Esta situación incluye los siguientes factores:

- Cambio de uso de suelo (reconversión de suelo).
- Degradación del suelo.
- Reducción de la producción debido a la falta de agua.
- Bajo rendimiento.
- Inseguridad.
- Altos costos de producción.

Propuestas de compromisos del grupo de trabajo

- I.** Intensificar la relación con todas las dependencias de gobierno relacionadas con el tema del campo.
- II.** Realizar reuniones constantes interinstitucionales.
- III.** Fortalecer el enlace con el sistema coordinado.
- IV.** Desarrollar el potencial de las actividades de pesca y acuicultura en la región.
- V.** Organizar reuniones estatales con CONAPESCA.
- VI.** Resaltar la importancia de las especies, especialmente la fauna marina, con las que se comercializa.
- VII.** Elaborar una agenda y un directorio de las instituciones para facilitar el intercambio de información.
- VIII.** Proponer la organización de reuniones anuales para dar seguimiento a las temáticas prioritarias de las regiones y los estados.
- IX.** Proveer información sobre el financiamiento disponible para los pequeños productores.
- X.** Integrar a los estados en la región en las estrategias nacionales para la promoción del maíz y el frijol, sin olvidar el resto de los cultivos fundamentales.
- XI.** Reactivar la estructura territorial de las OREF DDR y CADER, y crear estrategias para atender las demandas específicas de los territorios con el apoyo de las distintas instituciones del sector.
- XII.** Participar en los padrones dinámicos de derechohabientes rurales.
- XIII.** Evaluar la continuidad de los comités de sanidad por parte de las OREF.





GRUPO DE TRABAJO 04 REGIÓN CENTRO
Ciudad de México, Guerrero, Hidalgo, Estado de México, Morelos,
Puebla y Tlaxcala

Moderador: Dr. Rubén Irvin Rojas Valdés, Coordinador General de Estrategia Institucional.

Relator: Ing. José Arnulfo Flores Valdez, Titular de la Oficina de Representación en la Entidad Federativa Hidalgo.

1.- Diagnóstico

- La cuarta Transformación ha llegado al campo incrementando significativamente los recursos asignados, se han entregado de manera directa a los productores sin intermediarios y se ha privilegiado su entrega a productores altamente marginados, especialmente a población indígena y a mujeres. Por ejemplo, el presupuesto asignado al Estado de Guerrero se incrementó 2.5 veces.
- Los programas de Bienestar de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural han demostrado su gran utilidad al contribuir en sacar de la pobreza a 9.5 millones de mexicanos y en el incremento de producción en el sector de productores de autoconsumo.
- Con respecto a los programas de Producción para el Bienestar, Fertilizantes para el Bienestar y el Programa Especial de Energía para el Campo en Materia de Energía Eléctrica de Uso Agrícola (PEUA), debemos realizar procesos continuos de diagnóstico y evaluación dentro de un concepto de mejora continua para que tengan un mayor impacto en el incremento de los rendimientos con mayor calidad produciendo alimentos inocuos, no tóxicos por el uso y abuso de agro tóxicos y de mayor poder nutricional al contener las proteínas, vitaminas y minerales que requiere el metabolismo humano.





- En la región centro que comprende los estados de Guerrero, Morelos, Estado de México, Ciudad de México, Puebla, Tlaxcala e Hidalgo está conformado la planta laboral con 2000 trabajadores aprox. de base, confianza y Servicios Profesional de Carrera con el reto de atender 1.5 millones de productores derechohabientes.
- Este pasado año agrícola fuimos favorecidos por una buena precipitación pluvial estando nuestras presas cercanas al 100% de su capacidad, pero con el reto de mejorar la captación de lluvias para superficies de riego y temporal. Para el caso de las superficies de riego dado que el 100% del agua dulce disponible se distribuye de la siguiente manera:

Porcentaje	Uso
75 %	Agropecuario
12.5 %	Doméstico
12.5 %	Industrial y en sector terciario

Por lo que estamos obligados a disminuir este porcentaje del 75% mediante la tecnificación de riego para liberar agua para satisfacer el derecho humano al agua potable, liberar agua para la industria y los servicios obteniendo un valor agregado y para incrementar la superficie de riego en la región.

2.- Enfoque de intervención territorial

- Mayor presencia del actuar de la Secretaria en el territorio, potenciados con el acompañamiento del sector coordinado. Para transformar la Secretaría de normativa a operativa regresando a las actividades sustantivas de capacitación, acompañamiento técnico, promotora de la organización para la producción y el comercio justo.
- De los 100 compromisos asumidos por la presidenta Claudia Sheinbaum para el 2do Piso de la Transformación, debemos contribuir a hacer realidad los referentes al sector agropecuario como es el caso de Cosechando Soberanía.





- Dado que la Región Centro tiene el privilegio de contar con las principales instituciones de investigación y enseñanza agropecuaria, como es el caso del Colegio de Postgraduados, La Universidad Autónoma Chapingo, El Colegio Superior Agropecuario del Estado de Guerrero CSAEGRO así como las grandes Instituciones Educativas del país, como La Universidad Autónoma de México (UNAM), El Instituto Politécnico Nacional (IPP) por mencionar a las más importantes, para aprovechar las investigaciones e Innovaciones Tecnológicas generadas en la academia sean aplicadas en el Campo para el beneficio de los productores.

3.- Acuerdos

Realizar grupos de trabajo temáticos para coordinar acciones a nivel regional con las siguientes mesas transversales:

- Mesa 1.- Captación y uso eficiente del agua en riego y temporal.
- Mesa 2.- Recuperación en la fertilidad de los suelos y buen manejo.
- Mesa 3.- Estrategias y tecnologías para el incremento de la producción agropecuaria con sustentabilidad.
- Mesa 4.- Fortalecimiento de las capacidades técnicas y operativas del personal de la Secretaría incluyendo la conclusión de educación formal, licenciaturas, maestrías y doctorados.

Las reuniones serán mensuales para efecto de toma de acuerdos y proceso de seguimiento.





GRUPO DE TRABAJO 05 REGIÓN SUR - SURESTE

Campeche, Chiapas, Oaxaca, Quintana Roo, Tabasco, Veracruz y Yucatán

Moderadora: Lic. Rocío Miranda Pérez, Coordinadora General de Bienestar

Análisis de problemas y temas:

- Agua
- Sequía
- Cambio climático
- Capacitaciones
- Financiamiento
- Sanidades.

Compromiso de actividades a realizar:

- Con el apoyo de la conaza llevaremos a cabo reuniones regionales, así también para conocer las problemáticas y necesidades diversas que se tienen con el (PEUA).
- Capacitaciones: es un tema que nos debemos apoyar entre los organismos del sector coordinado, universidades, derivado a que cuentan con muy buenos doctores e investigadores dependiendo de las necesidades en cada Estado.
- Financiamiento: brindar información a las y los productores para que tengan acceso al financiamiento, tratando que sean más flexibles, sabiendo que FIRA cuenta con recursos, sin embargo por falta de garantías líquidas es complicado calificar, por eso la necesidad de implementar un crédito especial con tasa de 1 dígito, dirigido a los pequeños productores.
- Sanidades: Democratizar la elección de los comités auxiliares de la Secretaría (Agrícola, Acuícola, Pecuario), se solicita que realicen una revisión profunda a que cumplan con sus metas, actividades brinden realmente atención a las y los productores para cuidar el bienestar del país y la inocuidad de alimentos; que no se permita la adquisición de productos químicos que contaminen con recursos Federal.





- Con el Inca Rural, diagnosticaremos la necesidad de Capacitación diversa, estrategias de formalización y profesionalización para el personal de los DDR y CADER'S, e implementar innovación agroecológica.
- Con el SNIC. Proporcionará la metodología para la producción y conservación de nuestras semillas nativas de maíz y frijol.

Conclusiones

- Hacer un grupo de WhatsApp con todos los que integramos la mesa de trabajo de la región sur- sureste, para dar puntual seguimiento a los acuerdos.
- Reuniones virtuales de seguimiento a temas como: Agua, Fertilizantes, Sequia, Pesca, con los organismos del sector coordinador y las diferentes universidades.

Así como coordinaciones con otros actores a nivel Estatal para rehabilitar obras existentes como son: ollas de agua, caminos saca cosechas que es de suma importancia para las y los campesinos.

- Participar en las Instalaciones del Consejo Estatal de Pesca, iniciando el día 29 de enero con el Estado de Campeche y posteriormente en los otros Estados.
- Reunión de seguimiento con la Dirección General de Bienestar para la revisión de los padrones de derechohabientes.
- Asuntos Internacionales, reunión de seguimiento vía remota para buscar oportunidades de venta de los productos terminados.
- Que valoren la necesidad de condicionar las Oficinas y poder territorializar los trabajos con instalaciones dignas, optimizando los recursos.
- Continuar en las Oficinas de Representación el trabajo local con los tianguis de productores, ya que los programas sociales han potenciado la producción de productores, para seguir fortaleciendo la comercialización local.
- Con la Universidad Autónoma Chapingo, llevaremos a cabo reuniones de seguimiento para coordinar en las diferentes regiones.
- De Oficinas centrales se solicita ese acompañamiento técnico para fortalecer los equipos en territorio.

“EL QUE DOMINE LA SEMILLA, DOMINARÁ EL HAMBRE DE TODO EL MUNDO”

No al ingreso del maíz transgénico.





Mensaje del Mtro. Leonel Cota Montaña, Subsecretario de Agricultura y Desarrollo Rural

- Reconocimiento a programas de bienestar: Enfatizó que el éxito de las políticas implementadas en el sector agrícola se debía a los programas de bienestar impulsados por el presidente López Obrador. Destacó que, sin esta visión y esfuerzo, habría sido difícil enfrentar la oposición poderosa que aún domina los medios de comunicación.
- Conocimiento de los programas gubernamentales: Subrayó la necesidad de que todos los involucrados en el sector agrícola conocieran plenamente los programas disponibles en sus estados. Resaltó la inversión significativa en productos clave como leche y fertilizantes, que ascendía a miles de millones de pesos. Señaló que la falta de conocimiento sobre estos programas podía llevar a la desmovilización y dispersión de esfuerzos.
- Movilización y eficiencia gubernamental: Hizo un llamado a movilizar las estructuras gubernamentales para atender las necesidades de los ciudadanos. Resaltó la importancia de responder de manera eficiente a las inconformidades y evitar la falta de disponibilidad de representantes en situaciones urgentes.
- Políticas de conservación y sustentabilidad: Destacó la relevancia de implementar políticas de conservación en pesca y agricultura. Citó ejemplos exitosos, como la preservación de la tortuga y la ballena gris. Subrayó la necesidad de equilibrar la explotación de recursos naturales con su conservación.
- Valor de la experiencia laboral: Reconoció la experiencia de los trabajadores con décadas en el sector agrícola. Llamó a aprovechar este conocimiento para fortalecer la implementación de políticas y mejorar su eficiencia y efectividad.





Mensaje del Dr. Julio Berdegué Sacristán, Secretario de Agricultura y Desarrollo Rural

Unidad en la política: Enfatizó la necesidad de tener una sola política y un solo equipo dentro de la Secretaría. Subrayó que tanto él como el Subsecretario trabajan en estrecha colaboración, asegurando que no hubiera voces ni políticas divergentes. Destacó que cuando uno de ellos hablaba, representaba la voz del otro, reforzando así la cohesión y unidad en la dirección de la Secretaría.

Potencial de transformación: Señaló que la Secretaría tiene un enorme potencial para contribuir a la transformación del país, especialmente en áreas rurales y costeras donde es más necesario. A pesar de las dificultades y la percepción negativa que a veces se tiene, reconoció la existencia de aspectos positivos y de personas innovadoras trabajando en el sector.

Reflexión sobre el taller: Invitó a los asistentes a reflexionar sobre el taller, cuestionando qué aspectos les parecieron positivos y cuáles no. Un compañero planteó la necesidad de coordinar esfuerzos para que las intenciones de transformación no se quedaran solo en palabras, evidenciando una preocupación por la implementación efectiva de las ideas discutidas.

Propuestas de coordinación: Mencionó que se presentaría una propuesta a la Presidenta sobre cómo lograr una coordinación efectiva a nivel nacional y en los territorios. Sugirió transformar las oficinas en las entidades para facilitar esta coordinación, lo que implicaba un cambio estructural en la forma de operar a nivel local y nacional.

Compromiso con el seguimiento: Hizo un llamado a los asistentes para que enviaran los resultados de la reunión, con la promesa de organizar y dar seguimiento a las propuestas y comentarios recibidos. Esto reflejó un compromiso con la acción y la mejora continua dentro de la Secretaría.

